



# Informe de Resultados

## Ejercicio Fiscal 2024

### Auditorías

**Entidades Municipales**  
**Tomo I. Municipios**

**Volumen 89. Tezoyuca**  
**Auditoría de Desempeño**  
**AD-089**



**CONGRESO**  
ESTADO DE MÉXICO



**OSFEM**  
Órgano Superior de Fiscalización  
del Estado de México  
— PODER LEGISLATIVO —  
Cuentas Claras, Mejores Gobiernos



[www.osfem.gob.mx](http://www.osfem.gob.mx)

# Informe de Resultados del Ejercicio Fiscal 2024

---

## Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México

**Oficinas centrales:** Calle Mariano Matamoros No. 106,  
Delegación Centro Histórico, col. Centro, Toluca, Estado  
de México, C.P. 50000.

Documento electrónico; si desea imprimirlo, seleccione la escala personalizada al 98% para una mejor imagen de salida y active la opción "Imprimir en ambas caras del papel".

Evite imprimir si no es estrictamente necesario. Cuidemos el medio ambiente.

**Para la adecuada lectura del Informe de Resultados, correspondiente a los tomos de auditorías, se añaden las siguientes precisiones:**

- La Entidad es responsable de la preparación y presentación de la información contable, financiera, presupuestaria, programática y administrativa de la cuenta pública y de la información adicional requerida para la realización de revisiones y auditorías; asimismo, es responsable de que la información que presente sea confiable, comparable y veraz.
- En cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la información contable y financiera de las Entidades debe sujetarse a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a los atributos de oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa al registrarse en términos del Manual Único de Contabilidad Gubernamental aplicable.
- Las gráficas, tablas e infografías (excepto cuando se indique otra fuente) fueron elaboradas por el OSFEM, con base en la cuenta pública de las Entidades; y, en su caso, en la información adicional requerida.
- En cumplimiento a la Ley de Fiscalización Superior del Estado de México, las Auditorías Especiales, en ejercicio de sus funciones, determinan y cuantifican los montos observados como probables daños y perjuicios, causados a las haciendas públicas o al patrimonio de las entidades fiscalizables.
- Los montos observados como probables daños y perjuicios, causados a las haciendas públicas o al patrimonio de las entidades fiscalizables, son independientes a la muestra determinada a auditar, ya que ésta, si bien se encuentra asociada a un monto determinado; también lo es, que conforme al nuevo esquema de responsabilidades, las observaciones que se determinan, refieren al cumplimiento normativo en el uso y manejo de los recursos públicos, que se correlacionan con las acciones u omisiones observadas en dicho cumplimiento y no así, al resarcimiento de los montos observados.
- Los montos observados como probables daños y perjuicios causados a las haciendas públicas o al patrimonio de las entidades fiscalizables no superan los montos de las muestras auditadas.
- Las cifras están expresadas en miles de pesos, excepto en donde se indique que lo están en pesos.
- Las cifras pueden presentar diferencias en los siguientes casos: 1) por la conversión a miles de pesos, 2) debido al redondeo aplicado, 3) por errores en operaciones aritméticas de las Entidades y 4) por omisiones de información de las Entidades.
- Debido a que los importes y los porcentajes están expresados con redondeo, aquellos que estén a un decimal y cuyo valor sea menor a 0.05 se pueden ver reflejados en el Informe como 0.0 y 0.0 por ciento, respectivamente.
- El significado de los términos, siglas y acrónimos puede ser consultado en el glosario.

Para la adecuada lectura del Informe de Resultados, se muestran los siguientes ejemplos de conversión de importes de miles de pesos a pesos:

Miles de pesos		Pesos	
Un mil pesos	1.0	1,000.00	Mil pesos
Diez miles de pesos	10.0	10,000.00	Diez mil pesos
Cien miles de pesos	100.0	100,000.00	Cien mil pesos
Mil miles de pesos	1,000.0	1,000,000.00	Un millón de pesos
Diez mil miles de pesos	10,000.0	10,000,000.00	Diez millones de pesos
Cien mil miles de pesos	100,000.0	100,000,000.00	Cien millones de pesos
Un millón de miles de pesos	1,000,000.0	1,000,000,000.00	Mil millones de pesos

# Tezoyuca



## Territorio



Extensión por km<sup>2</sup> 16.3



"Lugar lleno de tezontle"

Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Panorama sociodemográfico de México 2020.

## Población

### Habitantes



Hombres  
23,237



Mujeres  
23,807



Total  
47,044

Hab. por km<sup>2</sup>  
2,886.7

Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Panorama sociodemográfico de México 2020.

### Información socioeconómica

Población económicamente activa 62.1%

Índice de marginación 55.8

Índice de rezago social -0.6

Población en pobreza 63.5%

Fuente: Elaboración propia con base en CONEVAL, Indicadores 2020.  
Nota: Las cifras fueron tomadas a un decimal.

## Gobierno

### Estructura

Presidencia

1

Sindicatura

1

Regidurías

7

Direcciones/  
Coordinaciones

21

Áreas staff

5

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024.

### Organismos Descentralizados



DIF



IMCUFIDE

### Programas

No aplica

Fuente: Páginas web de los programas.





**Informe de  
Resultados**  
Ejercicio Fiscal 2024

# Auditoría de Desempeño

Municipio de  
Tezoyuca  
AD-089







## Auditoría de Desempeño Municipio de Tezoyuca (AD-089)

### Criterios de selección de los temas auditados

Con motivo de la fiscalización superior instruida por medio del Acuerdo 4/2025 por el que se emite el Programa Anual de Auditorías 2025 para la Fiscalización y Revisión de las Cuentas Públicas del Ejercicio Fiscal 2024 (PAA 2025), publicado el 20 de febrero de 2025, los temas de la auditoría número AD-089, fueron seleccionados según lo establecido en el Capítulo 3 ¿Cómo seleccionar los temas de una auditoría de desempeño?, del Manual de Implementación de las ISSAI, para la Auditoría de Desempeño, Versión 1, julio de 2021 (páginas 66-80), y lo referido en la Norma No. 300 de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (numerales 35 y 36, páginas 181-182). Los criterios utilizados fueron:

Materialidad

Impacto  
posible

Oportunidad

Relevancia

Auditabilidad

### Objetivo

Fiscalizar el desempeño del municipio de Tezoyuca en la ejecución del programa presupuestario "Reglamentación municipal", para verificar el cumplimiento de sus objetivos y metas.

### Alcance

Verificación de la "Eficacia en la planeación, programación y monitoreo de la expedición, reforma, publicación y difusión de la reglamentación municipal" y de la "Eficiencia en la expedición, reforma, publicación y difusión de la reglamentación municipal".

## Resultados de la auditoría

En términos de lo establecido en el artículo 53 Bis de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de México, entregados los resultados preliminares; analizadas y revisadas las justificaciones, aclaraciones y demás información para la procedencia de eliminar, rectificar o ratificar los citados resultados, el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México determinó los resultados finales, los cuales fueron notificados a la Entidad Fiscalizada durante la reunión de resultados finales y se describen a continuación:

### Eficacia en la planeación, programación y monitoreo de la expedición, reforma, publicación y difusión de la reglamentación municipal

No se reportaron metas de actividad en el proyecto presupuestario "Revisión y emisión de la reglamentación municipal" que se vincularan a las etapas de expedición, reforma, publicación y difusión.

No reportó indicadores para el proyecto presupuestario "Revisión y emisión de la reglamentación municipal" del programa presupuestario "Reglamentación municipal".

### Eficiencia en la expedición, reforma, publicación y difusión de la reglamentación municipal

La Comisión Municipal de Mejora Regulatoria sólo celebró 2 de las 4 sesiones ordinarias establecidas, las cuales no se llevaron a cabo conforme a la periodicidad estipulada, además los asuntos y/o acuerdos derivados de las sesiones no dieron cuenta de la aprobación de las Agendas de Mejora Regulatoria de mayo y noviembre 2024.

No elaboró las Agendas de Mejora Regulatoria y el Programa Anual de Mejora Regulatoria para la integración de propuestas de expedición, reforma, publicación y difusión de la reglamentación.

Ausencia de guías, metodologías y/o políticas utilizadas para la expedición y, en su caso, para la reforma de reglamentos municipales, manual de organización y manuales de procedimientos para la regulación de su organización, la prestación de los servicios públicos y el cumplimiento de sus atribuciones.

De las 24 atribuciones enunciativas, más no limitativas, identificadas en la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, 1 no se integró en el Bando Municipal de Tezoyuca 2024.

La Comisión Municipal de Mejora Regulatoria sólo celebró 2 de las 4 sesiones ordinarias establecidas, las cuales no se llevaron a cabo conforme a la periodicidad estipulada, además los asuntos y/o acuerdos derivados de las sesiones no dieron cuenta de la aprobación de las Agendas de Mejora Regulatoria de mayo y noviembre 2024.

---

No elaboró las Agendas de Mejora Regulatoria y el Programa Anual de Mejora Regulatoria para la integración de propuestas de expedición, reforma, publicación y difusión de la reglamentación.

---

Ausencia de guías, metodologías y/o políticas utilizadas para la expedición y, en su caso, para la reforma de reglamentos municipales, manual de organización y manuales de procedimientos para la regulación de su organización, la prestación de los servicios públicos y el cumplimiento de sus atribuciones.

---

De las 24 atribuciones enunciativas, más no limitativas, identificadas en la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, 1 no se integró en el Bando Municipal de Tezoyuca 2024.

---

Carencia de reglamentos que regularan 9 de 23 atribuciones establecidas en su Bando Municipal y la normatividad aplicable; además, 5 de los 13 reglamentos presentados no fueron aprobados por Cabildo, adicional a lo anterior, no se integraron los reglamentos en alguna de las Agendas de Mejora Regulatoria para que fueran expedidos.

---

La regulación de la organización se segmentó en 9 manuales de organización, mismos que no consideraron 10 de las 23 atribuciones establecidas en su Bando Municipal y la normatividad aplicable; además, 8 manuales no fueron aprobados por Cabildo y los 9 manuales no se integraron en alguna de las Agendas de Mejora Regulatoria para que fueran expedidos.

---

Falta de manuales de procedimientos que regularan 13 de las 23 atribuciones establecidas en su Bando Municipal y la normatividad aplicable; además, los 9 manuales de procedimientos presentados no fueron aprobados por Cabildo y no fueron integrados como propuestas en alguna de las Agendas de Mejora Regulatoria para que fueran expedidos.

---

Omitió publicar en la Gaceta Municipal 5 de 13 reglamentos, 8 de 9 manuales de organización y los 9 manuales de procedimientos existentes.

---

Los 13 reglamentos, los 9 manuales de organización y los 9 manuales de procedimientos existentes en el Ejercicio Fiscal 2024 no se difundieron en medios físicos y/o digitales.

## Resumen

De la ejecución de la auditoría de desempeño a la Entidad Fiscalizada, se determinaron:



### Comportamiento de la Entidad Fiscalizada respecto a las observaciones realizadas

El Titular de la Entidad Fiscalizada recibió los resultados preliminares con el oficio número OSFEM/AEDL/422/2025, emitido por la Auditoría Especial de Desempeño y Legalidad; al respecto, por medio del similar TEZ/PM/2608/290/2025, la Entidad proporcionó documentación con las justificaciones, aclaraciones y demás información para la procedencia de eliminar, rectificar o ratificar los resultados preliminares.

### Comentarios de la Entidad Fiscalizada

Toda la documentación e información proporcionada por los representantes de la Entidad Fiscalizada fue analizada y considerada en la emisión de los resultados finales y en la elaboración del informe de auditoría, la cual no solventó los resultados preliminares, quedando constancia íntegra de ello en el acta de reunión de resultados preliminares y en el acta de reunión de resultados finales.

### Conclusión de la auditoría

Con base en los resultados finales obtenidos en la auditoría, el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México determinó que el municipio de Tezoyuca, en el Ejercicio Fiscal 2024, no cumplió con el objetivo y las metas del programa presupuestario "Reglamentación municipal", conclusión obtenida a partir de la información entregada por la Entidad Fiscalizada, de cuya veracidad es responsable.

